



В Центральном банке состоялась встреча независимых членов наблюдательных советов коммерческих банков

Ташкент, 11 марта 2026 года — В Центральном банке Республики Узбекистан состоялась профессиональная встреча и дискуссия с независимыми членами наблюдательных советов коммерческих банков. Мероприятие было посвящено вопросам повышения качества активов банковской системы и эффективного управления проблемными кредитами (NPL).



Встречу открыл председатель Центрального банка Узбекистана **Тимур Ишметов**. В своём выступлении он представил обзор текущего состояния банковской системы, ключевые тенденции её развития, а также существующие риски и реализуемые меры по их предотвращению. Отдельное внимание было уделено роли наблюдательных советов в обеспечении эффективного корпоративного управления, усилении системы управления рисками и повышении качества кредитных портфелей банков.

«Мы ожидаем, что независимые члены наблюдательных советов будут играть активную и ответственную роль в обеспечении эффективного корпоративного управления и поддержке устойчивого развития банковского сектора. Центральный банк готов к конструктивному взаимодействию и совместной работе со всеми вами для укрепления устойчивости и долгосрочной стабильности нашей банковской системы».

Основная часть мероприятия прошла в формате презентаций и профессиональной дискуссии под модерацией председателя наблюдательного совета SQB Одилбека Исакова.

В рамках сессии «**Повышение качества банковских активов**» участники обсудили практические подходы к улучшению качества банковских активов. Независимые члены наблюдательных советов банков представили свои взгляды на совершенствование кредитной политики, повышение эффективности работы кредитных комитетов и развитие систем управления рисками. В ходе обсуждения были рассмотрены вопросы совершенствования процессов андеррайтинга корпоративных и розничных кредитов, применения скоринговых моделей и повышения качества оценки заемщиков. В частности, своим опытом повышения качества кредитных портфелей и совершенствования риск-менеджмента поделились независимые члены наблюдательных советов банков **BRB, МКВ и Kapitalbank**.

Председатель наблюдательного совета и независимый член АКБ «Узпромстройбанк» **Одилбек Исаков** отметил значимость обсуждаемой темы в текущих условиях:

«Сегодня у нас очень важная сессия. Она важна для Узбекистана и важна для всего мира, особенно в условиях меняющейся геополитической ситуации. Мы считаем, что каждая страна должна сосредоточиться на собственных задачах, включая устойчивость банковского сектора. После очень успешного мероприятия прошлого года мы решили сосредоточиться на одной теме — повышении качества активов и подходах к работе с проблемными кредитами».

Сессия «**Эффективное управление проблемными кредитами**» была посвящена вопросам работы с проблемной задолженностью. В ходе дискуссии были рассмотрены ключевые проблемы, возникающие при управлении проблемными кредитами, а также современные инструменты и механизмы их урегулирования. Участники обсудили вопросы реструктуризации кредитов, совершенствования процедур взыскания задолженности и развития механизмов передачи проблемных активов специализированным компаниям. Практические подходы к работе с проблемной задолженностью и инструментам урегулирования NPL были представлены независимыми членами наблюдательных советов **Asakabank, SQB, Tenge Bank и TBC Bank**.

Отдельная сессия была посвящена **международному опыту управления проблемными кредитами**. Участники обсудили практику урегулирования проблемных активов после банковского кризиса в Турции, а также подходы, применяемые немецкими банками. В рамках обсуждения были рассмотрены возможности адаптации данных практик с учётом особенностей банковской системы Узбекистана.

Независимый член наблюдательного совета **Anor Bank Stéphanie Rivoal** подчеркнула важность подобных профессиональных дискуссий для развития банковской системы:

«Я считаю, что это очень хорошая инициатива, особенно в этом году, когда к участию были приглашены также частные банки. Это показывает, что Центральный банк стремится совершенствовать банковскую систему и поощряет обмен опытом между банками, особенно по теме проблемных кредитов. Экономике Узбекистана необходимо продолжать расти, а для этого важно кредитование. При этом кредитование должно

оставаться устойчивым. Мы хотим видеть сильную и устойчивую банковскую систему, и поэтому считаю эту инициативу очень ценной».

Независимый директор Наблюдательного совета **Халк** банка **Екатерина Трофимова** также отметила роль регулятора в развитии отрасли:

«Всё по принципу: «один в поле не воин». Это открытый диалог, обмен информацией и выстраивание понятных принципов работы. Советы директоров в этом плане играют ключевую роль, поскольку позволяют выстроить правильное корпоративное управление. Оно направлено не только на работу с проблемными кредитами по факту их возникновения, но и на применение превентивных мер для недопущения их появления.

Очень отрандно видеть, что регулятор в Узбекистане играет важную направляющую роль, формируя правильные ожидания и направления работы — в том числе для наблюдательных советов, с которыми я, в частности, имею честь работать».

В рамках мероприятия также были представлены практические примеры внедрения международного опыта в национальной банковской системе, включая применение опыта группы ОТР в деятельности **Ipoteka Bank** и создание инвестиционных структур для управления проблемными и непрофильными активами банков.

Участники также обсудили возможные институциональные механизмы работы с проблемными активами, включая международную практику создания специализированных структур (bad bank), позволяющих консолидировать проблемные активы банков и более эффективно управлять ими на системном уровне.

Проведённая встреча стала важной экспертной площадкой для обмена опытом между регулятором и независимыми членами наблюдательных советов банков. Обсуждения, состоявшиеся в рамках мероприятия, будут способствовать дальнейшему укреплению устойчивости банковского сектора, повышению качества активов и совершенствованию механизмов управления проблемной задолженностью.

Подводя итоги дискуссии, было отмечено, что дальнейшее развитие банковского сектора требует системных изменений — от укрепления корпоративной культуры и роли наблюдательных советов в банках до внедрения международных стандартов регулирования и прозрачности. Центральный банк продолжает курс на переход к международным стандартам и повышение качества данных в банковской системе. Одним из ключевых направлений также остаётся формирование эффективного рынка работы с проблемными активами. При этом было подчеркнuto, что активная позиция членов наблюдательных советов и независимых директоров играет важную роль в формировании устойчивых и ответственных практик управления в банках.